



»Kostenrechnung! Nicht Rechnung kosten!«

Bezugskostenrechnung
progressiv / retrograd

System der Kostenrechnung

Aufwand laut Finanzbuchhaltung

**Betriebsüberleitungs-
bogen (BÜB)**
Was?

- abgrenzen,
- normalisieren,
- umwerten,
- ergänzen

Kosten (betriebswirtschaftl. „richtige“ Ansätze

„Zurechnen“
(Voll- oder Teilkosten)

Nicht direkt
Zurechenbare
(Gemeinkosten)

Direkt
Zurechenbar
(Einzelkosten)

**Betriebsabrechnungs-
bogen (BAB) Wo?**
Wie erfolgreich sind Abteilungen? /
Betriebsergebnis

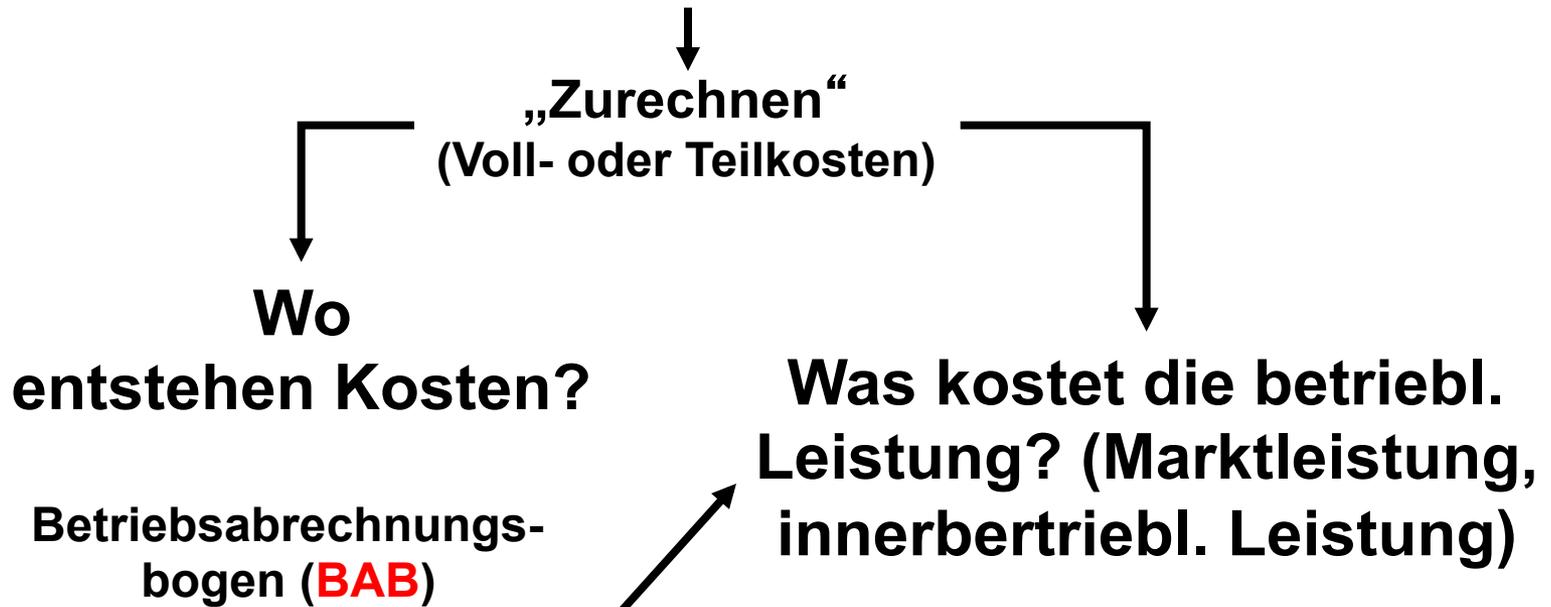
Kostenstellen				

Kostenträger

**Kalkulation
Wofür?**

Was kostet die betriebl.
Leistung? (Marktleistung,
innerbetriebl. Leistung)

Kosten (betriebswirtschaftl. „richtige“ Ansätze) lt. BetriebsüberleitungsBogen



Kostenstellen				
Küche	Keller	Restaurant	Logis	Verwaltung

Kostenträger



Zu veröffentlichende Gewinn- und Verlustrechnung für das Geschäftsjahr vom 1.1.2015 bis 31.12.2015

Kosten:

Basis
Aufwände lt.
Gewinn &
Verlustrechnung

		2015		Vorjahr	
		€	€	in Tsd. €	in Tsd. €
1.	Umsatzerlöse		63.306.951,50		62.534
2.	Sonstige betriebliche Erträge				
a)	Erträge aus dem Abgang vom und der Zuschreibung zum Anlagevermögen mit Aus- nahme der Finanzanlagen	10.336.372,79		6.195	
b)	übrige	<u>997.015,12</u>	11.333.387,91	<u>903</u>	7.098
3.	Aufwendungen für Material und sonstige bezogene Leistungen				
a)	Materialaufwand	-12.040.009,82		-14.761	
b)	Aufwendungen für bezogene Leistungen	<u>-18.080.336,84</u>	-30.120.346,66	<u>-14.198</u>	-28.958
4.	Personalaufwand				
a)	Löhne	-9.357.372,69		-8.953	
b)	Gehälter	-3.469.191,11		-3.223	
c)	Aufwendungen für Abfertigungen und Beiträge an Mitarbeitervorsorgekassen	-443.895,99		-252	
d)	Aufwendungen für Altersversorgung	-350.562,52		-228	
e)	Aufwendungen für gesetzlich vorgeschriebene Sozialabgaben sowie vom Entgelt abhängige Abgaben und Pflichtbeiträge	-3.618.624,00		-3.412	
f)	sonstige Personalaufwendungen	<u>-160.725,09</u>	-17.400.571,40	<u>-102</u>	-16.169
5.	Abschreibungen auf immaterielle Gegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen		-16.918.761,62		-12.340
6.	Sonstige betriebliche Aufwendungen				
a)	Steuern, soweit sie nicht unter Z 16 fallen	-46.961,23		-38	
b)	übrige	<u>-7.034.926,70</u>	-7.081.887,93	<u>-9.257</u>	-9.295
7.	Zwischensumme aus Z 1 bis 6 (Betriebsergebnis)		3.118.771,80		2.870
8.	Erträge aus Beteiligungen		79.003,38		74
	- davon aus verbundenen Unternehmen: € 72.000,00 (i.Vj.: T€ 36,0)				
9.	Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens		21.224,28		18
10.	Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge		507.814,33		346
	- davon aus verbundenen Unternehmen: € 103.485,24 (i.Vj.: T€ 98)				
11.	Erträge aus der Zuschreibung zu Finanzanlagen		22.100,00		0
12.	Aufwendungen aus Finanzanlagen und aus Wertpapieren des Umlaufvermögens		-2.361.045,40		-2
	- davon aus Abschreibungen: € 2.360.000,00 (i.Vj.: T€ 0) - davon aus Aufwendungen aus verbundenen Unternehmen: € 2.361.045,40 (i.Vj.: T€ 2)				
13.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen		-527.959,31		-394
	- davon aus verbundenen Unternehmen: € 0,00 (i.Vj.: T€ 0)				
14.	Zwischensumme aus Z 8 bis 13 (Finanzergebnis)		-2.258.862,72		42
15.	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit		859.909,08		2.912
16.	Steuern vom Einkommen und vom Ertrag		-762.486,85		-731
17.	Jahresüberschuss		97.422,23		2.182
18.	Auflösung unversteuerter Rücklagen		37.560,83		53
19.	Jahresgewinn		134.983,06		2.235
20.	Gewinnvortrag aus dem Vorjahr		8.881.074,18		8.582
21.	Bilanzgewinn		9.016.057,24		10.816

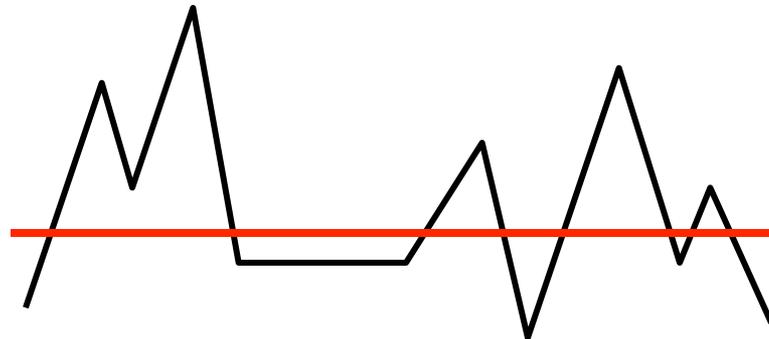
Daten GuV → Daten KORE

Unternehmensgegenstand z. B. Gastronomie

umwerten

z.B. Anlagevermögen: Abschreibung (jährlicher Wertverlust) wird anders ermittelt

G&V: Anschaffungswert / betr.gew. Nutzungsdauer)
Kore: (Wiederbeschaffungswert / tatsächliche ND)



ergänzen
von Kosten, die in der Buchhaltung nicht berücksichtigt werden z. B.

- kalk. Zinsen (Eigenkapital),
- kalk. Miete (eigenes Verm.)
- kalk. Unternehmerlohn (i.d.R. bei Einzelunternehmen)

abgrenzen, ausscheiden
von Aufwänden, die in der Buchhaltung berücksichtigt werden und nicht zum Unternehmensgegenstand gehören z. B.

- Spekulationsgewinne
- Erlöse aus private Grundstücksverkäufen

normalisieren / valorisieren (Inflation)

z. B. von unregelmäßig Anfallenden Aufwänden